



關鍵技能可以為您奠定立足點，進階技能則是帶您跨出差異化的第一步。當您已經練就產業分析的基本功，就要開始磨練自己的產業觀察視角，訓練自己的數據解讀層次，學會探勘市場競爭脈絡，投資自己擁有預測未來與擬定策略的敏銳決斷力。講人之未講，就是層次；見人之未見，才是資深，有層次的資深，是在職場上面對決策者的最佳展現。

產業分析的《進階技能》與《[關鍵技能](#)》兩課程相輔相成，是您在職涯釀造歷程中，愈陳愈香的重要工具。課程涵蓋情境、專利、財務、策略等四項重要的產業分析進階技能，引導您由遠至近、由外而內的思考與判斷產業局勢，提升您的職涯視野與策略思維，形塑自己成為協助決策者，謀眾獨斷的關鍵推力。

### 合計 4 週 24 小時課程表：

| 週次 | 課程內容             | 時數 |
|----|------------------|----|
| 1  | 預見未來-情境分析方法與演練   | 6  |
| 2  | 技術動向-產業分析的專利佈局解析 | 6  |
| 3  | 致勝財務-從財務分析看企業競爭力 | 6  |
| 4  | 關鍵決策-企業策略動態分析與實做 | 6  |

上課地點：資策會產業情報研究所 (MIC) 研習教室 台北市敦化南路二段 216 號 9 樓

### 課程效益

- 學習情境、專利、財務、策略分析等方法與產業之應用
- 可取得 APIAA 產業分析專業課程 24 小時，以及 PMI 認列之 PDU 24 學分
- 修畢四週次課程，核發資策會 MIC「產業分析技能認證」證書
- 提供講義電子檔，課後於本學院網站的「會員中心」內下載，方便複習免煩惱

## 建議對象

- 獲得 APIAA 產業分析師 ( 第二級 ) 證照的學員
- 資深 PM 或 MA、策略幕僚、中高階管理層
- 資深產業分析師、專利分析師、資深管理顧問
- 想要再深化精進產業分析能力的專業經理人
- 獲得資策會 MIC「產業分析關鍵技能」學程認證的學員

## 開課期程與課程大綱

| 課程名稱<br>講師  | 課程大綱  | 每週三<br>9:30-16:30 |
|---|---|-------------------|
| <b>預見未來-情境分析方法與演練</b><br>高雅玲/資策會 MIC<br>資深產業分析師   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 超越預測，探索未來</li> <li>➢ 情境分析操作流程解說與演練實作</li> </ul>                                    | 9/25              |
| <b>技術動向-產業分析的專利佈局解析</b><br>陳賜賢/資策會 MIC<br>資深產業分析師 | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 專利分析基礎方法</li> <li>➢ 專利分析進階實務</li> <li>➢ 研究成果呈現</li> </ul>                          | 10/2              |
| <b>決勝財務-從財務分析看企業競爭力</b><br>鄭惠方/惠譽會計師事務所會計師        | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 財務分析的基礎：認識財務報表</li> <li>➢ 財務分析方法</li> <li>➢ 財務分析案例研討</li> </ul>                    | 10/16             |
| <b>關鍵決策-企業策略動態分析與實做</b><br>顏敏仁/中國文化大學<br>研發長      | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 策略動態論原理介紹</li> <li>➢ 產業應用案例分析</li> <li>➢ 模型建立與操作重點</li> <li>➢ 小組個案診斷與討論</li> </ul> | 10/23             |

註：每日課程時數 6 小時，資策會 MIC 產業顧問學院保留變更大綱及講師的權利。

## 學程費用

每期程定價新台幣 21,600 元，推廣期間優惠價 16,800 元。APIAA 現任會員可享 9 折優惠，請於報名時輸入折扣碼：APIAA925，並於備註欄註記 APIAA 會員編號。

## 優惠好禮

報名全套進階學程贈送【[不寫程式的大數據分析師 II：Power Query 大數據整合好方便](#)】優質數位課程！相關優惠方案以資策會 MIC 產業顧問學院網站公布為基準。

備註：

- (1) 若報名當期末上任何課程，改為延後跨期選課，則報名好禮以首次上課當期所贈禮品為主。
- (2) 贈品活動恕不適用於使用電子禮券、學習禮券、或扣抵其他的 MIC 會員權益報名者。
- (3) MIC 產業顧問學院保留最終核准、變更、修改、取消本活動之權利。修改訊息將於本網站上公佈，不另行通知。

## 貼心提醒

本學程為產業分析方法的進階課程，雖然兩個課程沒有先後順序，但建議您先上過《[產業分析的關鍵技能](#)》，取得產業分析方法的基本知識，學習效果更佳喔！

## 報名方式

本學程需線上報名，請於產業顧問學院網站(<http://mic.iii.org.tw/institute/>) 免費註冊後報名，並於開課前 3 日完成登記上課。

或洽課程專責陳小姐，電話：02-2735-6070 #1392 [institute@micmail.iii.org.tw](mailto:institute@micmail.iii.org.tw)

資策會 MIC 產業顧問學院網站

<https://mic.iii.org.tw/Institute/Default.aspx>



資策會 MIC 的顧問團隊

<http://mic.iii.org.tw/ResearchTeam.aspx>



客服信箱：

[institute@micmail.iii.org.tw](mailto:institute@micmail.iii.org.tw)

客服專線：(02) 2735-6070

## 關於 資策會產業情報研究所 ( MIC )

資策會 MIC 成立於 1987 年，專業於資通訊 ( ICT ) 產業各領域的技術、產品、市場及趨勢研究，以「領航亞洲 ICT 產業情報暨顧問服務」的專業智庫自期，積極致力於擔任「政府智庫」及「產業顧問」的角色。 MIC 研究範疇涵蓋資訊電子、電腦系統、智慧科技、網路通訊、行動通訊、半導體、企業資訊應用、軟體應用服務、智慧城市、智慧服務、電子商務、數位媒體及前瞻研究。除致力於觀察全球產業發展趨勢外，並持續對台灣、中國大陸、日本及韓國等東亞地區的關鍵 ICT 國家進行深度的區域研究，多年來不僅為全球 ICT 廠商、金融投資界、學術研究等機構，提供即時的產業決策情報與顧問服務，也為本國及他國政府提供產業政策建言，不但見證臺灣資通訊產業的高度成長與國家政策的發展軌跡，更期許未來能與產業合作夥伴共同朝向優質與高值化的方向邁進。