

產業分析的關鍵技能(第 18 期)

• 掌握思考脈絡 • 鍛造系統思考 • 跨領域互動交流 •

想像未來最好的方法，就是去創造它 - 管理學大師 彼得·杜拉克 (Peter Drucker)

觀察預測產業趨勢有一定的方法，這些方法我們就稱為產業分析的關鍵技能。學會產業分析技能，不但可以強化個人的邏輯思考與洞見資訊能力，而且還會讓個人的職涯發展產生正向創造力。為什麼？因為運用產業分析技能，解讀或蒐集正確的情報資訊，經由系統性發散與邏輯性收斂的脈絡思考過程，所撰寫完成的報告或計畫書，結論會具有較高度的說服力，若能夠更進一步的協助決策者洞察趨吉避凶，對個人與組織的未來發展，當然會產生相互依附的正向力量。

學會產業分析的方法，除了瞭解本身所屬產業的未來發展趨勢，同時也能藉由系統性的思考架構，剖析自己的優勢、劣勢、機會與威脅。唯有先瞭解自己的職涯發展方向，才能掌握職場的發展契機，為自己開創更寬廣的職涯，面對轉職的關鍵時刻，您會更有信心的為自己做最好的判斷與決策。

合計 8 週 48 小時課程表：

週次	進度	課程內容	時數
1	確立問題	產業分析的邏輯思考	6
2	蒐集資料	產業分析的資料蒐集要領	3
		市場調查與數據分析	3
3	分析解讀	產業分析的模型應用	6
4	分析解讀	情報判讀解析與決策	6
5	推論預測	市場規模統計與行銷應用	6
6	推論預測	市場規模預測與評估	6
7	觀測瞭望	企業競爭策略觀測與剖析	6
8	呈現表達	產業分析的專業表達與溝通	6

上課地點：資策會 MIC 研習教室 台北市敦化南路二段 216 號 9 樓 (近基隆路)

學程特色

- **彈性選課**：跨期程彈性選課，半年學籍內選修畢八週次課程，即可獲得認證。
- **雙重認證**：可取得 APIAA 產業分析專業時數，以及 PMI 認列之 PDU 時數。
- **專業證書**：選修畢八週次課程，核發資策會 MIC「產業分析技能認證」電子證書。
- **講義電子檔**：本學程各堂課提供講義電子檔，課後於「會員中心」內下載，方便複習免煩惱！

相關認證

- **APIAA**：本學程符合「台灣亞太產業分析專業協進會」(APIAA)產業分析師認證所需 48 小時專業課程時數。相關認證規定請參照協進會網站：<http://www.apiaa.org.tw/>
- **PMI**：符合國際專案管理學會(PMI)認列之 48 個 PDU 學分

開課時間

2020/10/16~2020/12/4，每週五，09:30~16:30

課程大綱

週次	主題	大綱	時數
一	產業分析的邏輯思考	<ul style="list-style-type: none">➤ 產業分析如何協助企業決策➤ 研究主題的選擇➤ 解析題目的架構➤ 段落邏輯與推論➤ 細部分析與歸納➤ 結語與策略建議	6
二	產業分析的資料蒐集要領	<ul style="list-style-type: none">➤ 蒐集產業情報的基礎觀念➤ 五大類產業分析資料➤ 次級資料的蒐集與應用要領➤ 初級資料的蒐集與應用要領➤ 實務經驗分享	3

週次	主題	大綱	時數
	市場調查與數據分析	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 市場調查之前置 ➤ 過程與完結 ➤ 數據分析之呈現 ➤ 解讀與驅動 ➤ 調查實務分享 	3
三	產業分析的模型應用	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 產業分析模型的基本結構 ➤ 回答產業的基本問題 ➤ 釐清企業經營的核心問題 ➤ 常用產業分析模型精選 	6
四	情報判讀解析與決策	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 產業分析之新思維 ➤ 情報與決策之互動關係 ➤ 資料預判與案例探討 ➤ 資料整理分析 	6
五	市場規模統計與行銷應用	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 市場規模統計 ➤ 產品市場區隔 ➤ 目標市場選擇與定位 	6
六	市場規模預測與評估	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 市場規模預測基礎觀念 ➤ 市場規模預測方法介紹 ➤ 市場規模預測方法實作 <ul style="list-style-type: none"> ■ 指數平滑法 ■ 線性迴歸法 ■ 成長曲線法 ■ 情境分析預測方法介紹 	6
七	企業競爭策略觀測與剖 S 析	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 為何需要觀測廠商策略? ➤ 競爭策略的基本概念 ➤ 常用資料與蒐集 ➤ 常用觀測與剖析方法 ➤ 案例觀摩與探討 	6
八	產業分析的專業表達與溝通	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 製作簡報前的邏輯思考 ➤ 產業分析的表達與視覺溝通 ➤ 說故事創造溝通力 ➤ 簡報製作的六特質六原則 	6

學程費用

課程定價新台幣 39,800 元(含稅) · **10/9 前繳費報名即享早鳥價 31,700 元** ·

可選用 8 張 [電子禮券](#)。

【報名全套學程即享雙好禮】

[好禮一：《數位轉型力》專書乙本](#)

全方位剖析 [生產營運] x [消費者端] x [商業模式] x [商戰實例] · 5 步驟打造企業專屬的「數位生存計畫」，成本降低、顧客滿意、獲利翻倍！

[好禮二：瀏覽【商周知識庫】三個月權限](#)

隨時掌握產業動態，提早投資自己，抓住浪潮爆發的瞬間，搶佔職場先機。

備註：

- (1) 若報名當期未上任何課程，改為延後跨期選課，則報名好禮以首次上課當期所贈禮品為主。
- (2) 贈品活動恕不適用於使用電子禮券、學習禮券、或扣抵其他的 MIC 會員權益報名者。
- (3) MIC 產業顧問學院保留最終核准、變更、修改、取消本活動之權利。修改訊息將於本網站上公佈不另行通知。

報名方式

本學程需線上報名並自由登記上課時間，請於產業顧問學院網站

(<http://mic.iii.org.tw/institute/>) 免費註冊後報名，並於開課前 3 日完成登記上課。

報名網址：https://mic.iii.org.tw/institute/Recent_ins.aspx?sqno=2229

課程專責張小姐，電話：02-2735-6070 #1392 institute@micmail.iii.org.tw